



Sveučilište u  
Zagrebu

Ured za upravljanje kvalitetom

## GODIŠNJE IZVJEŠĆE O OSIGURAVANJU KVALITETE NA SASTAVNICI za akademsku godinu: 2019./2020.

**Naziv sastavnice: MUZIČKA AKADEMIJA**

**Naziv nadležnog povjerenstva za osiguravanje kvalitete sastavnice: POVJERENSTVO ZA UPRAVLJANJE  
KVALITETOM VISOKOG OBRAZOVANJA NA MUZIČKOJ AKADEMIJI U ZAGREBU**

Naziv dokumenta	Godina usvajanja	web adresa sastavnice na kojoj su dokumenti objavljeni
Statut Muzičke akademije	2018.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2018/06/STATUT-PROCISCENI-TEKST-ZA-SENAT-svibanj-2018.pdf">http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2018/06/STATUT-PROCISCENI-TEKST-ZA-SENAT-svibanj-2018.pdf</a>
Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete visokog obrazovanja na Muzičkoj akademiji u Zagrebu	2011.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/propisi/10%20Pravilnik%20o%20stavu%20osiguravanja%20kvalitete%20MA%20.pdf">http://www.muza.unizg.hr/propisi/10%20Pravilnik%20o%20stavu%20osiguravanja%20kvalitete%20MA%20.pdf</a>
Pravilnik o studiranju	2014.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/propisi/4%20PRAVILNIK%20O%20STUDIRANJU%20integrirani_v2.pdf">http://www.muza.unizg.hr/propisi/4%20PRAVILNIK%20O%20STUDIRANJU%20integrirani_v2.pdf</a>
Pravilnik o poslijediplomskom specijalističkom studiju	2012.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/propisi/5%20Pravilnik%20o%20poslijediplomskom%20specijalisti%C4%8Dkom%20studiju.pdf">http://www.muza.unizg.hr/propisi/5%20Pravilnik%20o%20poslijediplomskom%20specijalisti%C4%8Dkom%20studiju.pdf</a>

Pravilnik o postupku utvrđivanja rang-liste prijavljenih pristupnika za upise u I. godinu integriranih preddiplomskih i diplomskih studijskih programa	2020.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2016/05/PRAVILNIK-O-RANG-LISTI-VELJACA-2020.pdf">PRAVILNIK-O-RANG-LISTI-VELJACA-2020.pdf (unizg.hr)</a>
Privremena pravila o provedbi postupka reizbora na radno mjesto i izbora u više zvanje i radno mjesto	2013.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2016/05/PRIVREMENA-PRAVILA-ZA-REIZBORE.pdf">http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2016/05/PRIVREMENA-PRAVILA-ZA-REIZBORE.pdf</a>
Pravilnik o Knjižnici Muzičke akademije	2020.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/propisi/11%20Pravilnik%20o%20Knji%20C5%BEnici%20Muzi%20C4%8Dke%20akademije.pdf">http://www.muza.unizg.hr/propisi/11%20Pravilnik%20o%20Knji%20C5%BEnici%20Muzi%20C4%8Dke%20akademije.pdf</a>
Pravilnik o izdavačkoj djelatnosti	2020.	
Pravilnik o radu orkestra	2008.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/propisi/6%20Pravilnik%20o%20radu%20orkestra.pdf">http://www.muza.unizg.hr/propisi/6%20Pravilnik%20o%20radu%20orkestra.pdf</a>
Pravilnik o izvođenju nastave komorne glazbe	2019.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2019/12/PRAVILNIK-KOMORNA-WEB.pdf">http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2019/12/PRAVILNIK-KOMORNA-WEB.pdf</a>
Pravilnik o radu	2015.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/propisi/7%20Pravilnik%20o%20radu%20Muzi%20C4%8Dke%20akademije.pdf">http://www.muza.unizg.hr/propisi/7%20Pravilnik%20o%20radu%20Muzi%20C4%8Dke%20akademije.pdf</a>
Poslovnik o radu Vijeća akademije	2012.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/propisi/2%20Poslovnik%20o%20radu%20vijeca%20Akademije.pdf">http://www.muza.unizg.hr/propisi/2%20Poslovnik%20o%20radu%20vijeca%20Akademije.pdf</a>
Pravilnik o ustroju radnih mjesta	2020.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2018/07/Ustroj_MA_2019.pdf">www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2018/07/Ustroj_MA_2019.pdf</a>
Pravilnik o zaštiti i obradi arhivskoga i registraturnoga gradiva	2009.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/propisi/12%20Pravilnik%20o%20zaštiti%20arhivskog%20i%20registraturnog%20gradiva.pdf">http://www.muza.unizg.hr/propisi/12%20Pravilnik%20o%20zaštiti%20arhivskog%20i%20registraturnog%20gradiva.pdf</a>
Pravilnik o izvorima i namjeni vlastitih prihoda	2011.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/propisi/9%20Pravilnik%20o%20izvorima%20i%20namjeni%20vlastitih%20prihoda.pdf">http://www.muza.unizg.hr/propisi/9%20Pravilnik%20o%20izvorima%20i%20namjeni%20vlastitih%20prihoda.pdf</a>

Pravilnik o korištenju prostora za vježbanje	2017.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2017/10/Pravilnik-o-koristenju-prostora-za-vjezbanje.pdf">http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2017/10/Pravilnik-o-koristenju-prostora-za-vjezbanje.pdf</a>
Pravilnik o izdavačkoj djelatnosti (usvojen u studenome 2020.)	2020.	

**Pregled planiranih aktivnosti po područjima unutarnjeg osiguravanja kvalitete kojima se uspostavljaju standardi i ostvaruju ciljevi propisani gore navedenom dokumentacijom (po potrebi, dodajte redove):**

<b>1. Politika i unaprjeđenja sustava kvalitete [ESG 1.1]</b>			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	Izrada strateškog dokumenta MA-a	planirano, neostvareno: izrada dokumenta Strategija MA-a, izrađuje povjerenstvo koje imenuje dekan, nakon rasprave izrada konačnog dokumenta	dekan je imenovao povjerenstvo sačinjeno od proširenoga dekanskog kolegija, vijeća pročelnika i članova Povjerenstva za upravljanje kvalitetom, no zbog povećanog opsega poslova oko organizacije nastave i studiranja u pandemijskim uvjetima, plan nije realiziran
b)	Donošenje akcijskog plana unaprjeđenja kvalitete	planirano, neostvareno: izrada akcijskog plana unaprjeđenja kvalitete, s naglaskom na poboljšanje uvjeta na dvopredmetnim studijima, kompetencije nastavnika za izvođenje kolegija i ishode učenja	
c)	Revizija politike kvalitete	planirano, neostvareno: usklađivanje sa strateškim dokumentom	
d)	Dopuna pravilnika o upravljanju kvalitetom	planirano, neostvareno: dopuna u smislu usklađivanja sa strateškim dokumentom te uključivanja vanjskih dionika u Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom	
e)	Donošenje Pravilnika o sustavu prijavljivanja nepravilnosti	ostvareno: usklađivanje sa Zakonom o zaštiti prijavitelja nepravilnosti NN 17/19	

2. Odobrenje, kontinuirano praćenje te periodično vrjednovanje i revizija studijskih programa [ESG 1.2, ESG 1.9]			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	Praćenje te izrada prijedloga izmjena i dopuna studijskih programa	ostvareno; provedene su manje izmjene i dopune studijskih programa na svim odsjecima; svi predloženi prijedlozi usvojeni su i evidentirani	
b)	Praćenje provedbe doktorskoga studijskog programa Muzikologija	ostvareno; voditelj studija redovito izvještava o radu, koji se odvija po planu; raspisan je natječaj za novu generaciju studenata	
c)	Praćenje provedbe poslijediplomskoga specijalističkog studijskog programa za izvođače i programa umjetničkog usavršavanja	djelomično ostvareno (podneseno izvješće o stanju studenata poslijediplomskih studija)	Povjerenstvo za poslijediplomske studije nije se sastajalo ak. god. 2019./2020.; također, nije izrađena revizija i nacrt promjena specijalističkog studija i programa umjetničkog usavršavanja
d)	Izrada prijedloga novih studijskih programa	djelomično ostvareno (izrađen je dio dokumentacije za novi studijski program produkcije)	uprava Muzičke akademije ocijenila je da s obzirom na resurse (u prvom redu kadrovske) i stanje dokumentacije trenutačno nije moguće planiranje otvaranja studija <i>jazza</i>

2. Odobrenje, kontinuirano praćenje te periodično vrjednovanje i revizija studijskih programa [ESG 1.2, ESG 1.9]			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
e)	Izrada novih modula cjeloživotnog obrazovanja temeljenih na izbornim modulima unutar integriranog studija	djelomično ostvareno	zbog preopterećenja drugim aktivnostima nije se radilo na studijskom programu muzikoterapije, a prijedlog modula cjeloživotnog obrazovanja <i>Vođenje vokalnog ansambla</i> nije do kraja izrađen, no planira se uvođenje od sljedeće ak. god.

3. Učenje, poučavanja i vrjednovanje studentskog rada [ESG 1.3]			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	Praćenje izvođenja nastave sukladno sveučilišnim integriranim preddiplomskim i diplomskim studijskim programima	ostvareno;	
b)	Izrada Pravilnika o završetku studija na integriranim preddiplomskim i diplomskim studijima na MA-u	nije ostvareno; donesen je, međutim, niz regulacijskih odluka koje olakšavaju završetak studija, osobito u novim uvjetima	zbog preopterećenja novim zadacima u pandemijskim uvjetima nije se uspjelo donijeti dokument
c)	Izrada Pravilnika o izvođenju nastave komorne glazbe	ostvareno	
d)	Izrada pravilnika kojima će se regulirati izvođenje nastave ostalih ansambala MA-a	djelomično ostvareno	u tijeku je rad na dokumentima, no još nije postignut konsenzus svih dionika
e)	Projekti studenata	djelomično ostvareno (koncertni ciklusi <i>Virtuoso</i> , <i>Vivat academia</i> , studenti u zajednici – <i>Muzike u klinike</i> , velik broj mentoriranih projekata koji su predstavljani javnosti)	neki izvedbeni projekti nisu ostvareni uslijed pandemijskih ograničenja (od 16. 3. 2020. do kraja ak. god.)
f)	Nabavka nove knjižnične građe	ostvareno sukladno planu nabave	
g)	Analiza rezultata izlaznih anketa	ostvareno	

<b>3. Učenje, poučavanja i vrjednovanje studentskog rada [ESG 1.3]</b>			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
h)	Unaprjeđenje nastavnih kompetencija	ostvareno u mjeri u kojoj je bilo moguće kako je planirano	neke su edukacije prebačene na daljinu, dok su neke morale biti otkazane jer ih se zbog zatvaranja nije moglo provesti



<b>4. Upisi i napredovanje studenata, priznavanje kompetencija [ESG 1.4]</b>			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	analiza potreba i izrada prijedloga upisnih kvota	ostvareno (ostvaruje se kontinuirano)	
b)	izmjene i dopune Pravilnika o postupku utvrđivanja rang-liste prijavljenih pristupnika za upise u 1. godinu integriranih preddiplomskih i diplomskih studijskih programa	ostvareno (provedena rasprava na nastavnim odsjecima te su predložene izmjene usvojene na Vijeću akademije te javno dostupne na mrežnim stranicama)	
c)	prijemni postupak za upis na više godine studija	ostvareno (sukladno mogućnostima određene su upisne kvote te realiziran upis)	
d)	Organizacija radionica za kandidate za upis u prvu godinu studija	ostvareno (održan Dan otvorenih vrata i radionice o zahtjevima na ispitima provjere posebnih znanja, vještina i sposobnosti)	
e)	Postupak stjecanja dodatnih kompetencija u reguliranim profesijama	ostvareno; osim dosadašnje suradnje s Učiteljskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu, pokrenuta je i suradnja s Fakultetom organizacije i informatike iz Varaždibna	

<b>5. Nastavno osoblje [ESG 1.5]</b>			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	vrjednovanje rada nastavnika putem sveučilišne ankete za procjenu rada nastavnika	djelomično ostvareno (sukladno planu anketiranja)	zbog pandemijskih uvjeta rada, a u skladu s napatkom nadležnih sveučilišnih službi, u ljetnom se semestru anketa proveda putem sustava ISVU samo za nastavnike kojima je to bilo nužno za provođenje izbora u zvanje
b)	gostovanja stranih predavača	djelomično ostvareno	najveći dio planiranoga ostvaren je (djelomično na daljinu), no neka gostovanja nisu se mogla realizirati zbog ograničenja mobilnosti i nemogućnosti izvođenja programa na daljinu
c)	analiza skupnih rezultata anketa	ostvareno	
d)	unaprjeđenje nastavničkih kompetencija	djelomično ostvareno	ostvareno u mjeri u kojoj je to bilo moguće s obzirom na ograničenja od ožujka 2020. nadalje
e)	izrada plana zapošljavanja	ostvareno	
f)	dopuna Pravilnika o ustroju radnih mjesta	ostvareno	
g)	raspis natječaja za izdavanje publikacija	ostvareno	

5.1 Znanstveno-istraživačka i umjetnička djelatnost			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	prikupljanje podataka u svrhu višegodišnjeg institucijskog financiranja znanstvene/umjetničke djelatnosti na javnim sveučilištima i javnim znanstvenim institutima	ostvareno	
b)	organizacija stručnih, znanstvenih i umjetničkih skupova	djelomično ostvareno	ostvareno u mjeri u kojoj su dopuštale pandemijske okolnosti
c)	Provedba natječaja za dodjelu potpora znanstvenom i umjetničkom istraživanju u okviru temeljnog financiranja znanstvene i umjetničke djelatnosti SuZ-a	ostvareno; objavljeni su jasni kriteriji i osnovano povjerenstvo koje je provelo natječaj	

<b>5.2 Stručna djelatnost</b>			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	organizacija seminara za nastavnike glazbenih škola	djelomično provedeno	ostvareno u mjeri u kojoj su dopuštale pandemijske okolnosti
b)	organizacija glazbenih priredbi za širu publiku	djelomično provedeno	ostvareno u mjeri u kojoj su dopuštale pandemijske okolnosti
c)	postupci davanja mišljenja o ispunjavanju umjetničke i znanstvene komponente pri izboru u zvanje	provedeno u potpunosti	

6. Resursi za učenje i podrška studentima [ESG 1.6]			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	Nabava novih glazbenih instrumenata, knjižnične građe informatičke i ostale opreme.	ostvareno prema planu nabave i sukladno predviđenim sredstvima potpore	
b)	Popravak i rekonstrukcija glazbenih instrumenata u vlasništvu MA-a	ostvareno prema planu popravaka i rekonstrukcija	
c)	Organiziranje Tribine za studente prve godine	ostvareno u listopadu 2019.	
d)	Organiziranje tribine o programima mobilnosti	ostvareno u siječnju 2020.	
e)	pristup elektroničkim bazama podataka relevantnim znanstveno / umjetničko glazbeno područje	omogućeno (pristup bazama podataka preko NSK-a, pristup bazama <i>Oxford Music Online</i> , <i>Naxos</i> i <i>MGG Online</i> iz vlastitih sredstava	
f)	potpora studentima za sudjelovanje na međunarodnim skupovima	ostvareno u skladu s financijskim mogućnostima	
g)	potpora studentima za odlazak na terensku nastavu	studenti su obavili stručnu praksu	
h)	Reguliranje nastave Pedagoške prakse	djelomično ostvareno; još uvijek nije regulirano posebnim dokumentom, no postoje sporazumi sa školama	nastavnici su nakon zatvaranja 16. 3. 2020. osmislili alternativne načine izvođenja nastavnog predmeta

<b>6. Resursi za učenje i podrška studentima [ESG 1.6]</b>			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
i)	sustavno uvođenje demonstratora na predmetima prema potrebi	djelomično ostvareno na zahtjev pojedinih odsjeka	nedostatak financijskih sredstava; potrebna i izrada dokumenta o sustavnom provođenju
j)	ažuriranje rasporeda sati i ugrađivanje u sustav rezervacije	ostvareno	

7. Upravljanje informacijama [ESG 1.7]			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	Nastavnički portal u ISVU-u	ostvareno; svi nastavnici koriste se nastavničkim portalom	
b)	Komunikacija i distribucija informacija putem sustava za e-učenje Merlin	ostvareno u najvećoj mjeri; otvoreno je preko 180 e-kolegija	neki nastavnici pokazali su više afiniteta prema alternativnim načinima komunikacije
c)	daljnje razvijanje sustava rezervacije i vođenja evidencije o javnim priredbama i drugim događajima na MA-u	ostvareno	
d)	razrada sustava za pohranjivanje AV-sadržaja ocjenskih radova, popratnih materijala proizašlih iz javnih djelatnosti Muzičke akademije	ostvareno; ocjenski materijali, dokumentarne snimke i sva ostala dokumentacija pohranjuje se u lokalnu bazu podataka, repozitorij DABAR te na YouTube-kanal Muzičke akademije	

<b>8. Informiranje javnosti [ESG 1.8]</b>			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	Redovito ažuriranje sadržaja na internetskoj stranici	provodi se kontinuirano	
b)	Objava pravilnika, odluka i drugih javnih dokumenata na internetskoj stranici MA-a	provodi se kontinuirano	
c)	Organizacija Dana otvorenih vrata	provedeno (siječanj 2020.)	
d)	Priprema i sudjelovanje na Smotri Sveučilišta	provedeno (studeni 2019.)	



<b>9. Mobilnost i međunarodna suradnja</b> <b>[Priručnik, područje br.8]</b>			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	obnova te potpisivanje novih ugovora s stranim visokim učilištima u skladu s odredbama programa ERASMUS + i nove programe mobilnosti	provodi se kontinuirano	
b)	Suradnja sa srodnim institucijama	provodi se kontinuirano	
c)	Organizacija savjetovanja za studente u odlaznoj i dolaznoj mobilnosti	provodi se kontinuirano kroz individualne i skupne konzultacije te tribine za studente i nastavnike	

10. Periodička vanjska vrjednovanja [ESG 1.10]			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	Pokretanje postupka za izdavanje potvrde o ispunjavanju uvjeta za izvođenje studijskih programa koji su dobili pismo očekivanja	nije ostvareno;	iz MZO-a još uvijek nije prispjelo pismo očekivanja za dio djelatnosti visokog obrazovanja koji se odnosi na integrirane preddiplomske i diplomske studijske programe Muzikologija dvopredmetno i Glazbena pedagogija dvopredmetno, kao i potvrdu o ispunjavanju uvjeta za obavljanje dijela djelatnosti visokog obrazovanja koja se odnosi na sve ostale studijske programe

**Članovi Povjerenstva za upravljanje kvalitetom sastavnice:**

1. doc. dr. sc. Sanja Kiš Žuvela, predsjednica
2. Boris Bernik, dipl. iur.
3. prof. art. Milan Čunko
4. izv. prof. art. Ante Knešaurek
5. prof. dr. sc. Dalibor Davidović
6. Ana Čorić, asistentica
7. Antonio Ceković, student

**Mjesto i datum ispunjavanja godišnjeg izvješća:**

Zagreb, 1. 12. 2020.

**Izvješće pripremila:**

doc. dr. sc. Sanja Kiš Žuvela